



Fundación para la
Innovación Agraria



Metodología de Marco Lógico

Programa de Capacitación en Instrumentos y Metodologías de Planificación

Marcos Mora y Sebastián Leiva

16 de junio de 2022



Metodología de Marco Lógico



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- Herramienta desarrollada por USAID en 1969, para mejorar el impacto de los proyectos futuros (pensando en programas públicos).
- Sirve para diseñar, planificar, ejecutar y evaluar proyectos, tanto de carácter público como privado.
- Está orientada por objetivos.
- Promueve la participación de las personas implicadas, buscando un consenso.
- Como resultado se obtiene una **Matriz de Marco Lógico**.



Objetivos de la MML



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

1. Mejorar la planificación y el seguimiento del proyecto.
2. Identificar los medios de verificación y quien es responsable de cada etapa.
3. Generar indicadores que permitan evaluar el desarrollo proyecto.



Marco Lógico

Es un sistema estructurado para planificar y comunicar en un solo cuadro La información más importante sobre un proyecto.



LA MATRIZ DEL MARCO LOGICO

<i>Resumen</i>	<i>Indicadores</i>	<i>Verificadores</i>	<i>Supuestos</i>
<i>Fin</i>	<i>Indicadores</i>	Medios de verificación	<i>Supuestos</i>
<i>Propósito</i>	<i>Indicadores</i>	Medios de verificación	<i>Supuestos</i>
<i>Componentes</i>	<i>Indicadores</i>	Medios de verificación	<i>Supuestos</i>
<i>Actividades</i>	<i>Resumen presupuestal</i>	Ejecución presupuestal	<i>Supuestos</i>

RESUMEN NARRATIVO



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- La primera columna presenta un resumen narrativo de los objetivos y de las actividades necesarias para alcanzarlos, descripción sintética del proyecto que expresa, de abajo hacia arriba
- a) las actividades que deben realizarse
- b) los resultados directos que producirán esas actividades (componentes del proyecto)
- c) el propósito que se espera lograr mediante la entrega de esos componentes
- d) la finalidad posterior del proyecto



INDICADORES VERIFICABLES



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- La segunda columna, señala una serie de indicadores verificables (cantidad, calidad, oportunidad, etc.) de los objetivos y actividades que fueron definidos en la primera columna. Sirven para comprobar objetivamente si se obtienen o no los resultados finales e intermedios que se esperan del proyecto
- **Ej. Aumento en un 10% de las ventas de damascos deshidratados de la empresa XX.**



MEDIOS DE VERIFICACIÓN



Facultad de Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- La tercera columna indica donde se encontrarán los datos necesarios para verificar los resultados; es decir, las fuentes de información o medios de verificación de los mismos.

MINIMERCADO Soly. Magy y Enzo **Factura**
de Enrique Alberto Maciel
Gral. Otero 102 (1874) Villa Dominico Prov. de Buenos Aires
N° 0001-00002346
Fecha 18/11/10
CUI: 20-20986676-6
ING. BRUTOS: 20-20986676-6
INICIO DE ACTIVIDADES: 07/92

Señor(es): Asociación Civil Polochicos Seattle wa
Dirección: Av. Belgrano 124 P2 of 203
IVA: Exempt 10% 15% 20% 30% 35% 40% 45% 50% 55% 60% 65% 70% 75% 80% 85% 90% 95% 100%
CUIT: 30-70792076-5

Condiciones de venta: Contado Cta. Cie. Tarjeta Remio N°

Cont.	Detalle	P. Unitario	Importe
18	kg Huevo	14	252
27	kg Queso Fresco	20	540
26	" Zorhacio	250	65
4	kg Nalpa	32	128
80	kg Naranjas	2	160
40	kg Manzanas	5	200
40	" Boninas	5	200
45	" Pisco	6	270
TOTAL \$			1825

SON PESOS: 1825

GUMAR de Marta N. Marcial CUIT: 23-16275618-4
Hsh: Min. 334091-2187-86-96 Reg. Fiscal: 099038/8
Fecha de Impresión: Enero 2010 N° 0001-00002001/0000
Comercializa 04: Cuit 20-12096318-0

Orientación al consumidor
Prov. de Buenos Aires
0-800-222-9042

SUPUESTOS



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- La última columna hace explícitos los supuestos de cada nivel del ML, o sea los factores externos al proyecto que deben ocurrir para que se logren los resultados esperados. Dichos supuestos implican riesgos; si los mismos no son válidos, puede que no se cumpla lo que depende de ellos



RESUMEN NARRATIVO DEL PROYECTO



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

¿Cuál es el beneficio final que se quiere conseguir?



FIN

¿Qué se debe alcanzar con el proyecto?



PROPÓSITO

¿Qué debe ser producido y financiado por el proyecto?



COMPONENTES

¿Cómo se producirán los componentes?



ACTIVIDADES



RESUMEN NARRATIVO



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- FIN:
 - Es una meta a largo plazo
 - Es general,
 - Es una declaración de cómo el proyecto contribuirá a la solución del problema
 - El proyecto en sí mismo puede no ser suficiente para lograr el fin; basta con que contribuya significativamente a lograrlo
 - **Ej. Mejoramiento de la productividad de uva de mesa en la Región de Coquimbo.**



RESUMEN NARRATIVO



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- PROPÓSITO
 - Es concreto, tangible y único
 - Es el impacto directo obtenido como resultado de utilizar los componentes
 - Es lo que se espera al final del período de ejecución del proyecto
 - El TÍTULO del proyecto debe surgir directamente de la definición del Propósito
 - **Ej. Mejoramiento de la competitividad predial de uva de mesa mediante la incorporación de riego tecnificado.**



RESUMEN NARRATIVO



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- COMPONENTES:
 - Expresan claramente lo que el proyecto financia
 - Se redactan en tiempo pasado, como hechos realizados y en operación
 - Son las obras, los estudios realizados, edificios, equipos en operación, servicios prestados, sistemas diseñados e instalados, gente capacitada, libros escritos, etc. Que se requieren que complete el ejecutor del Proyecto de acuerdo al contrato
 - **Ej. Estudio diagnóstico de la eficiencia de uso de agua para riego en parronales de la Región de Atacama.**



RESUMEN NARRATIVO



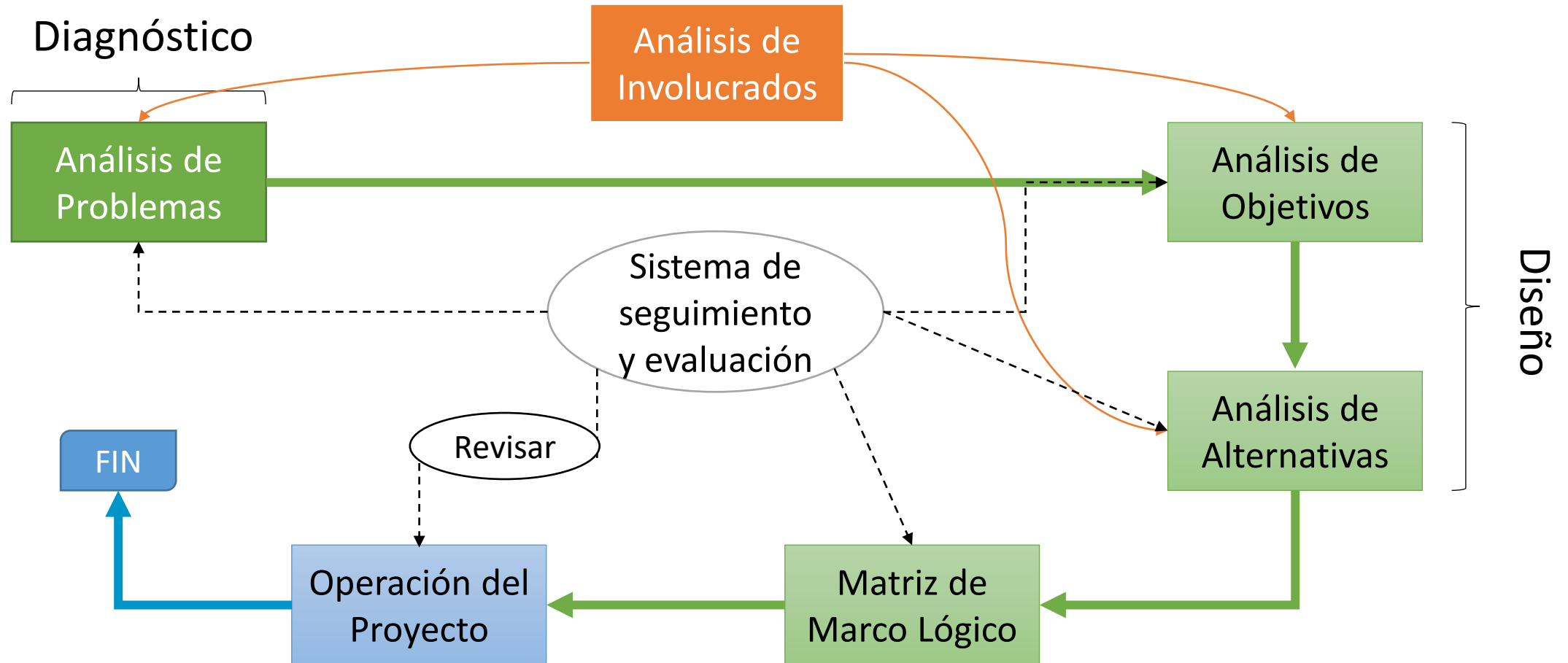
Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- **ACTIVIDADES:**

- Tareas que el ejecutor debe cumplir para completar cada uno de los componentes del Proyecto y que implican costos
- Son las que consumen los recursos del Proyecto (si falta alguna no se completan los componentes y el proyecto no será exitoso)
- Se presentan en orden cronológico con que producirán cada uno de los componentes.
- Ej. **Seleccionar experto para realizar estudio de diagnóstico. Realizar estudio de diagnóstico vinculado a un plazo de 3 meses.**



Esquema de la MML



En el análisis se debe responder



Facultad de
Ciencias Agronómicas
UNIVERSIDAD DE CHILE

- Finalidad del proyecto
- Impacto concreto que se espera alcanzar con el proyecto
- Qué bienes o servicios producir
- Cómo producirlos
- Cuánto costará producirlo
- Cómo evaluar el cumplimiento de los objetivos
- ¿Qué factores externos pueden comprometer su éxito?



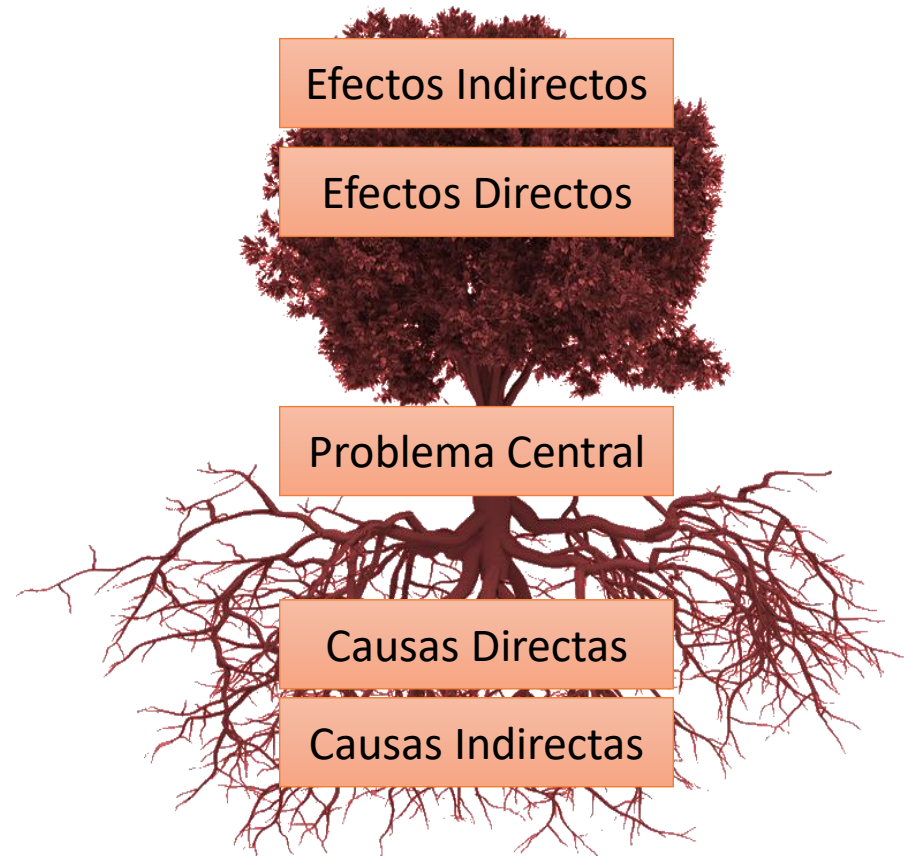
Árbol de problemas

- Ordena todos los problemas identificados con una relación de causa – efecto. Las causas serán las raíces, el problema central el tronco y los efectos de los problemas las ramas.



Análisis de Objetivos

Árbol de Problemas



Árbol de Objetivos

